Referat

Skanderborg, 28. september 2026

Mødeforum:	Bestyrelsen for SCU
Dato/tid:	25. september 2026 kl. 10:25-11:30
Sted:	Skanderborg Park
Deltagere:	Trine Teglhus Yvette Dyhr Lars Peter Schou Jørgen Naut Dorthe Byskov Anni Schmidt Pedersen Malene Hougård Blak Torbjørn Skjernov Olivia Raft Krog Noah Krogh Direktør Pia A. Marlo Økonomichef Peter Rust Nørgaard
Afbud:	Josefine Sander Søren Kristensen
Referat:	Gitte Jensen

DAGSORDEN

1. Godkendelse af dagsorden og meddelelse om godkendt og underskrevet referat fra mødet 17. juni 2026

2. Driftsmæssig status
   - Status elevoptag september 2026 og orientering om hændelse 28. august 2026

3. Økonomi
   - Halvårsoversigt og forventninger til 2026
   - Stillingtagen til SCU's strategi for finansiel risikostyring

4. Perspektiver og kommende initiativer i institutionslandskabet (efter seminaret)

5. Evaluering af seminar

6. Evt.

Addo Sign identifikationsnummer: db8d7834-ec6b-4fa2-b129-2daede2d0227

Ad. 1 Godkendelse af dagsorden og meddelelse om godkendt og underskrevet referat fra mødet 17. juni 2026

Indstilling
Det indstilles, at dagsorden godkendes, og det tages til efterretning, at referat er underskrevet.

Beslutning:
Bestyrelsen godkendte dagsordenen og tog til efterretning, at referatet fra mødet 17. juni 2026 var underskrevet.

Ad. 2 Driftsmæssig status

Sagsfremstilling:
Direktør Pia A. Marlo vil på mødet bl.a. orientere om status for elevoptag september 2026 og om hændelse d. 28. august 2026.

Indstilling
Det indstilles, at bestyrelsen tager orienteringen til efterretning.

Drøftelse:
Direktør Pia A. Marlo orienterede om elevoptaget i september 2026. På HHX oprettes for første gang otte studieretningsklasser, og optaget på HF, EUDX og HTX er også tilfredsstillende. Optaget i 10. klasse er faldet i forhold til tidligere år, hvilket vurderes som forventeligt. HFe har oplevet en markant tilbagegang, mens VUC fortsat ligger på samme lave niveau som de seneste år.
Bestyrelsen blev desuden orienteret om en hændelse den 28. august 2026 og udtrykte tilfredshed med, at hændelsen var blevet taget alvorligt og håndteret fornuftigt.

Beslutning:
Bestyrelsen tog orienteringen til efterretning.

Ad. 3 Økonomi

Sagsfremstilling
Økonomichef Peter Rust Nørgaard (PEN) vil på mødet orientere om:

a) Halvårsoversigt og forventninger til 2026

Det er et krav, at bestyrelsen 1 gang årligt drøfter SCU's strategi for finansiel risikostyring, hvor der skal ske:

b) Stillingtagen til SCU's strategi for finansiel risikostyring

Perioderegnskab for perioden 1.1.2026-30.6.2026 er vedlagt som bilag 3a. Strategi for finansiel risikostyring er vedlagt som bilag 3b.

Indstilling:
Det indstilles, at bestyrelsen

a) tager økonomirapporteringen til efterretning
b) tager stilling til SCU's strategi for finansiel risikostyring

Drøftelse:

Addo Sign identifikationsnummer: db8d7834-ec6b-4fa2-b129-2daede2d0227

Økonomichef Peter Rust Nørgaard gennemgik halvårsrapporteringen. Der er realiseret 495 årselever, hvilket er 18 flere end budgetteret, men med et markant fald på HFe. Periodens resultat viser et overskud på 1,7 mio. kr. mod et budgetteret overskud på knap 1 mio. kr. med en omsætning på 52 mio. kr. Personaleomkostningerne ligger 1,6 mio. kr. over budget som følge af blandt andet SPS-timer, skriftlig censur, en fritstillet medarbejder, barsel og sygdom, mens driften udviser en positiv afvigelse på 440.000 kr. Kantinen har et mindre underskud; målet er fortsat, at driften på sigt skal hvile i sig selv, samtidig med at der tilbydes et godt sortiment inden for rimelige, økonomiske rammer.

Årsestimatet er 908 årselever, knap 29 flere end budgetteret. Oprettelsen af en ekstra klasse medfører behov for flere undervisere. Dette forventes dækket af allerede ansatte medarbejdere. Det er forventningen, at budgettet holder eller forbedres lidt, og bestyrelsen vurderede estimat og budget som velafbalancerede med fyldestgørende forklaringer på afvigelserne.

Bestyrelsen gennemgik og drøftede herefter den finansielle risikostyring, herunder den langfristede gæld, soliditetsgraden efter gennemførte byggerier og det fremtidige behov for finansiering af bygningsmassen.

Mulige justeringer blev drøftet, herunder refinansiering af lån i 2028 og eventuel indfrielse af et lån. På baggrund af de kendte forhold vurderede bestyrelsen, at den nuværende finansielle strategi er betryggende og bør fortsættes.

Beslutning:
Bestyrelsen tog økonomirapporteringen til efterretning og besluttede at videreføre nuværende strategi for finansiel risikostyring.

Ad. 4 Perspektiver og kommende initiativer i institutionslandskabet (efter seminaret)
Sagsfremstilling:
Drøftelse og sammenfatning på baggrund af drøftelserne på seminaret, herunder fastlæggelse af relevante initiativer fra bestyrelsens side.

Indstilling:
Det indstilles, at bestyrelsen træffer beslutning vedr. næste skridt for bestyrelsens arbejde i relation til ændringer i institutionslandskabet og de afledte konsekvenser samt hvilke initiativer, der er relevante fra bestyrelsens side på baggrund af drøftelserne med ledelsen på seminaret.

Drøftelse:
Bestyrelsen samlede op på seminarets drøftelser om ændringerne i institutionslandskabet og de mulige konsekvenser for SCU.

Der var enighed om fortsat at arbejde for at bevare alle vores nuværende uddannelser lokalt i Skanderborg. Samtidig skal vi målrette indsatsen mod realistiske og relevante initiativer på det rette tidspunkt. Bestyrelsen noterede, at der fortsat mangler afklaring af rammerne og regionens videre proces, og at der kan blive behov for et dokumentationsarbejde. Indtil der foreligger mere viden, skal ledelsen og bestyrelsen løbende varetage SCU's interesser og gøre deres indflydelse gældende over for relevante aktører, samtidig med at der sikres arbejdsro for medarbejderne.

Addo Sign identifikationsnummer: db8d7834-ec6b-4fa2-b129-2daede2d0227

Beslutning:
Bestyrelsen besluttede at afvente yderligere oplysninger om rammer og indhold, før næste skridt konkretiseres. Indtil da skal ledelsen og bestyrelsen arbejde for at gøre SCU's indflydelse gældende. Udviklingen i institutionslandskabet sættes fremover på dagsordenen som et fast punkt på bestyrelsesmøderne.

Ad. 5 Evaluering af seminar
Sagsfremstilling:
Trine Teglhus samler op på drøftelserne på seminaret mhp. at identificere evt. områder, der er centrale i arbejdet.

Drøftelse:
Bestyrelsen udtrykte stor tilfredshed med seminaret. Der havde været gode rammer og et program med tilstrækkelig tid til en grundigere drøftelse. Det var positivt at mødes et nyt sted og arbejde mere grundigt med et yderst relevant emne. For nye bestyrelsesmedlemmer havde det desuden været værdifuldt at få information om uddannelserne og hvordan økonomien er opbygget.
AI og strategi herfor blev nævnt som et muligt område, bestyrelsen kan inddrages i.

Ad. 6 Evt.
Intet.

Bilagsoversigt:
Bilag 3a Perioderegnskab 1.1.2026-30.6.2026
Bilag 3b Strategi for finansiel risikostyring

Addo Sign identifikationsnummer: db8d7834-ec6b-4fa2-b129-2daede2d0227

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet med Addo Sign sikker digital underskrift.
Underskrivers identitet er fysisk registreret i det elektroniske PDF dokument og vist herunder.
Alle tider er angivet i Universaltid (UTC).

Underskrivere

Malene Hougård Blak
149b26a1-0277-40d2-9b16-c5e6f717e629 *2026-10-14 09:47:20Z*

Yvette Dyhr
381a660a-b770-4da5-9a17-c9364e0c6c13 *2026-10-14 09:48:11Z*

Josefine Sander Tornberg
1e72cecb-0996-4f68-bd5e-d59820880253 *2026-10-14 09:50:13Z*

Lars Peter Schou
33c7c387-4fab-4c47-9252-6938655f45be *2026-10-14 10:40:03Z*

Jørgen Naut
46c09538-1021-4e58-abaa-8ec1df8fbf15 *2026-10-14 13:03:32Z*

Underskriveren har navne- og adressebeskyttelse med MitID. Underskriveren har identificeret sig selv med MitID, og navnet nedenfor er anvendt af afsenderen.

Olivia Raft Krog
6d4bcb44-21f8-495b-b488-47cbe1bf0c2e *2026-10-15 18:22:13Z*

Torbjørn Skjernov
d1b3e0a4-a6db-40a7-9bf3-518a4fe01217 *2026-10-16 07:00:32Z*

Noah Hassan Agha Krogh
6c90e722-860d-4cdb-a5cf-052ef712e0bf *2026-10-17 08:31:14Z*

Addo Sign identifikationsnummer: db8d7834-ec6b-4fa2-b129-2daede2d0227

Addo Sign

Dokumentet er underskrevet digitalt med Addo Sign sikker signeringsservice. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det orginale dokument.
Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i PDF dokumentet, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan verificeres dokumentets ægthed
Dokumentet er beskyttet med Adobe CDS certifikat. Når dokumentet åbnes i Adobe Reader, vil det fremstå som være underskrevet med Addo Sign signeringsservice.

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet med Addo Sign sikker digital underskrift.
Underskrivers identitet er fysisk registreret i det elektroniske PDF dokument og vist herunder.
Alle tider er angivet i Universaltid (UTC).

Underskrivere

Søren Møller Kristensen
22133451-e757-473e-98ac-e5b7800d1cda *2026-10-17 11:37:59Z*

Dorthe Byskov
1062841e-ac6a-43b6-9104-b2760efef89b *2026-10-19 06:54:53Z*

Trine Teglhus Jensen
c593078d-a2b3-4ff7-997c-7ae8d6c34cd5 *2026-10-19 07:30:09Z*

Anni Schmidt Pedersen
711fd470-fec0-44c3-ab44-9165e002b76a *2026-11-06 12:59:05Z*

Dokumenter i transaktionen

Referat bestyrelsesmøde 250926.pdf *SHA256: e83b24ba39dd7d31cde5abe432f50193e9c5ccf442933eba6fe7c87a0ca867cd*

Addo Sign identifikationsnummer: db8d7834-ec6b-4fa2-b129-2daede2d0227

Addo Sign

Dokumentet er underskrevet digitalt med Addo Sign sikker signeringsservice. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det orginale dokument.
Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i PDF dokumentet, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan verificeres dokumentets ægthed
Dokumentet er beskyttet med Adobe CDS certifikat. Når dokumentet åbnes i Adobe Reader, vil det fremstå som være underskrevet med Addo Sign signeringsservice.